

# Estado de Resultados para la gestión, EBITDA y Flujo de Fondos



Docente:  
Cra. Paola Besio

[Índice](#)

**Fechas: 12, 14, 19, 21, 26 y 28 de mayo**

**Horario: 18:30 a 20:30**

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Modalidad</b>   | Clases en vivo (Zoom) con disponibilidad de grabaciones y actividades (Moodle).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Objetivos</b>   | A través del curso se propone estudiar la información contable desde la mirada de gestión. Analizando el Estado de Resultados con una agrupación diferente a las normas contables, consiguiendo de esta manera el entendimiento de los números de forma más abierta, logrando una mejor toma de decisiones. Explicar de manera breve y clara la importancia del monitoreo del EBITDA para la gestión de la operativa de la empresa. Entendimiento de cómo confeccionar un Flujo de Fondo con mirada de gestión, dejando de lado el EOAF tradicional. Alcanzando el análisis para la gestión, diaria, mensual y anual. Proponiendo formas de estimación y proyección del mismo. Simulación de escenarios. Elaboración de Presupuestos y Forecast. Ciclo de conversión de Caja.                                                                                                                                              |
| <b>Programa</b>    | <p><b>ESTADO DE RESULTADOS FORMATO GESTIÓN</b><br/>Armado del ER en formato de gestión. Cómo se interpreta. Ratios asociados al ER. Concepto de Presupuesto, desvíos y evoluciones respecto al año anterior.</p> <p><b>EBITDA</b><br/>Definición. Interpretación. Como lo obtenemos desde el balance en formato NIIF. Ratios generalmente usados conjuntamente con el EBITDA. Coventants habituales utilizados para monitoreo por los bancos.</p> <p><b>FLUJO DE FONDOS</b><br/>Confección de un flujo de fondos operativo. Diferencia entre EOAF y Flujo de Fondos para la gestión diaria. Con mirada de corto, mediano y largo plazo. Proyección de variables. Armado para bancos. Simulación de escenarios. Ciclo de Conversión de Caja.</p> <p><b>PRESUPUESTO / PROYECCIONES</b><br/>Confección de presupuesto, cómo elaborarlo, variables a considerar. Proyecciones y Forecast.</p> <p><b>EJEMPLOS PRÁCTICOS</b></p> |
| <b>Inversión</b>   | General: \$ 13.440<br>Socios de CCEAU: \$ 6.720<br>Socios de menos de 3 años de egresado o integrante de Comisiones: \$ 3.360<br>(Integrantes de Comisiones deben contar con el 50% de asistencia a las reuniones de la Comisión en el período anterior, cierre 30/09 – Memoria anual)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Certificado</b> | Certificado de asistencia del participante.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

**Inscribirme**

